



## MEDIDAS FINANCIERAS

PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN Y/O DIFUSIÓN

# Empresas extienden pagos a proveedores en seis meses ante menor liquidez

Gerentes generales y financieros ahora cuidan más la calidad de sus activos, como cuentas por cobrar, y reducen su apalancamiento. BBVA aconseja ofrecer precios y productos diferentes.

OMAR MANRIQUE

omar.manrique@diariogestion.com.pe

Buena parte de los CEO y CFO peruanos, exceptuando la crisis pandémica, nunca afrontaron un periodo recesivo como el actual, por lo que están aprendiendo sobre la marcha a guiar sus empresas en este ciclo contractivo.

Con menor liquidez y márgenes más apretados que en años previos, toman decisiones para la sostenibilidad de las compañías que dirigen, aunque de acuerdo con los grados de libertad para negociar o contratar que les permite la complicada coyuntura.

Muchos están extendiendo sus pasivos u obligaciones, re negociando condiciones con bancos, proveedores y acreedores en general, refiere el presidente de la Asociación Peruana de Finanzas (APEF), Alejandro Gómez Saba.

Partiendo de que el crédito comercial suele ser más flexible que el proporcionado por el sistema financiero, pues los proveedores generalmente son habituales, el ejecutivo detalla que los gerentes de empresas están extendiendo los plazos de pagos a estos últimos en seis meses o hasta un año, para lo cual algunas optan por cronogramas nuevos y letras de respaldo.

## Flexibilidades

"Estas flexibilidades en las negociaciones con los proveedo-



Alejandro Gómez Saba.

res son posibles porque conocen a la empresa (deudora) y comprenden su dinámica. Aunque con los proveedores más distantes –del extranjero– es más complicado", dijo.

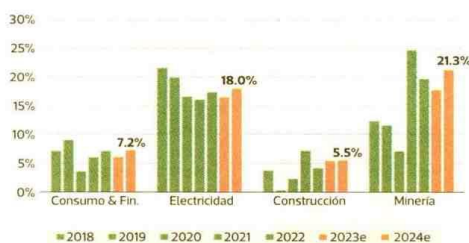
Las facilidades que brindan los proveedores a las empresas son viables gracias a mecanismos como el factoring o confirming, que permiten a los primeros recibir por adelantado el pago de sus facturas, acota Gómez.

Otras acciones que acometen los gerentes es procurar, aún más, un adecuado calce de activos y pasivos, que el pago de intereses y amortizaciones esté debidamente cubierto con los flujos de ingresos de las operaciones de su empresa, y cuidar la calidad de sus activos corrientes, como cuentas por cobrar e inventarios, detalla.

Además, las firmas buscan mantener controlado y, de ser posible, reducir su apalancamiento, con una razonable relación entre endeudamiento de largo plazo y utilidades operativas. "Hay que cuidarlo porque si se endeudan mucho,

## Compañías bajo cobertura : Margen Neto

En USDmn



FUENTE: Credicorp Capital

## EN CORTO

**Laboral.** Otro mercado que están aprovechando las compañías es el laboral, pues ahora encuentran "capital humano bien valorado que está suelto en el mercado, por la coyuntura", detalla Gómez Saba. APEF desarrollará el 6 de diciembre en su foro anual, con las perspectivas económicas para el 2024 del presidente del BCR, Julio Velarde.

luego vendrán las dificultades", añade Gómez.

## Precios y productos

Por su parte, el CEO del BBVA, Fernando Eguiluz, aconseja a los líderes de las empresas tener claridad sobre la naturaleza y dimensión del problema que enfrenta la economía del país.

Tras ello, deben tender a un buen manejo de la generación de ingresos y gestión de gastos. "Tiene que estar muy acor-

de su capacidad de generar ingresos con el control de gastos; y también pensar en productos y servicios adecuados a la realidad que estamos viviendo", dice.

"Si es necesario, tienen que ofrecer precios y productos diferentes, porque puede ser que algunos de los servicios que ofrecen las empresas no estén en el momento adecuado y deben ajustarlo a la coyuntura. Si piensan que hay que mantener los mismo productos y servicios que siempre han tenido, puede ser que sus clientes opten por ir a otro que sí está entendiendo la nueva realidad que estamos afrontando", agrega Eguiluz.

Pero Gómez Saba también resalta que los gerentes de empresas están aprovechando oportunidades de adquisiciones con descuento en medio de la menor demanda interna. Están ejecutando muchas compras de inmuebles, terrenos, maquinarias a mejores precios, oficinas para coworking, entre otras, menciona.

Más info [gestion.pe](https://gestion.pe)